

Euglena Group

2024年12月期の事業進捗および 今後の事業展望

株式会社ユーグレナ
東証プライム市場（証券コード：2931）

2025.03.28

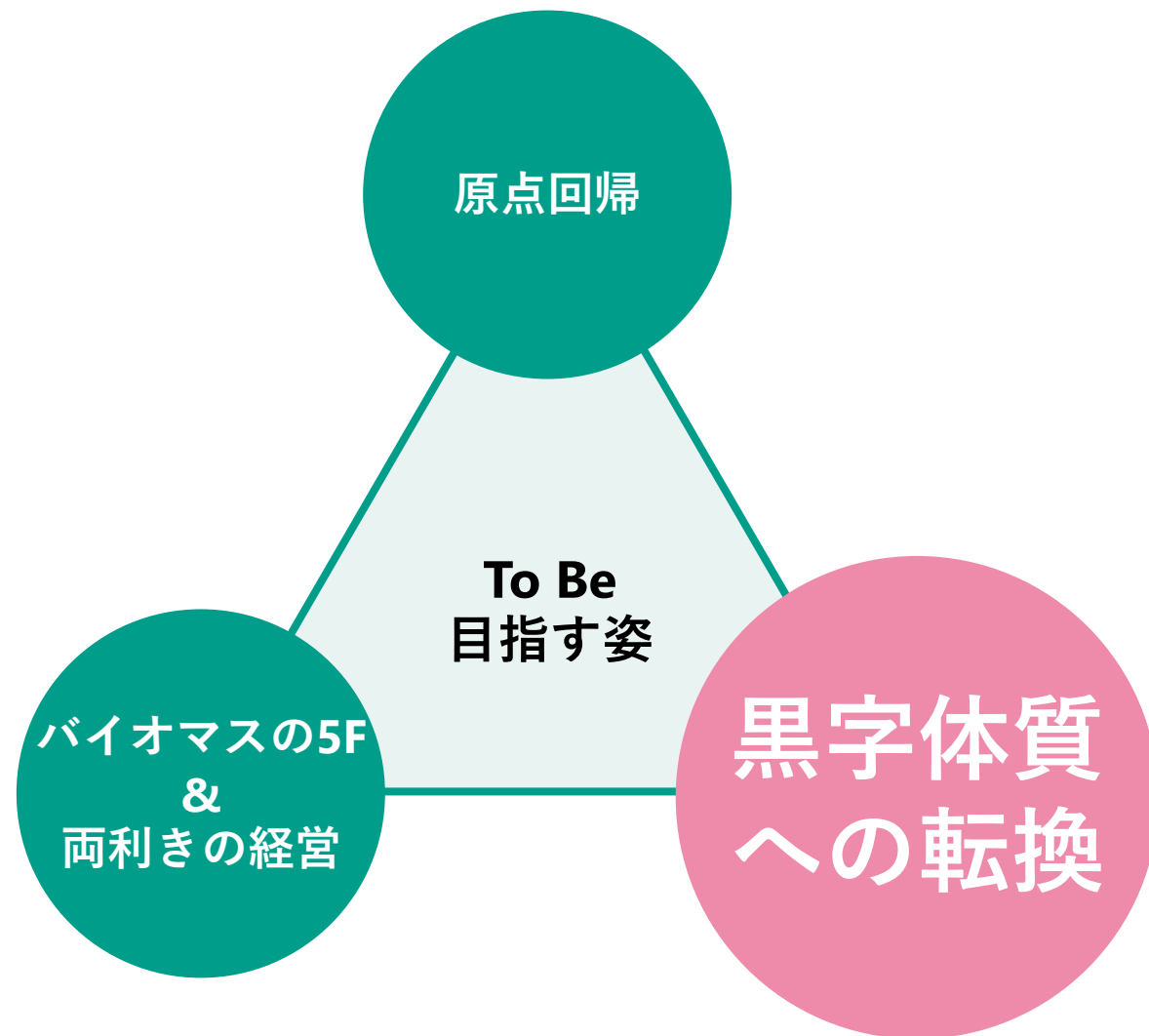
【留意点】 当社は、2021年8月26日開催の臨時株主総会における承認決議により、決算期（事業年度の末日）を9月末から12月末に変更致しました。その結果、2021年12月期（第17期）は経過期間として2020年10月から2021年12月までの15ヶ月間の決算期となります。

【免責事項】 本資料に記載されている予測、見通し、戦略およびその他歴史的事実ではないものは、当グループが資料作成時点で入手可能な情報を基としており、その情報の正確性を保証するものではありません。これらは経済環境、経営環境の変動などにより、予想と大きく異なる可能性があります。

新経営体制への移行から1年

新経営体制への移行から1年

2024年は「黒字体質への転換」を集中的に推進



本日のハイライト

①黒字体質への転換

②バイオ燃料商業化に向けた進捗

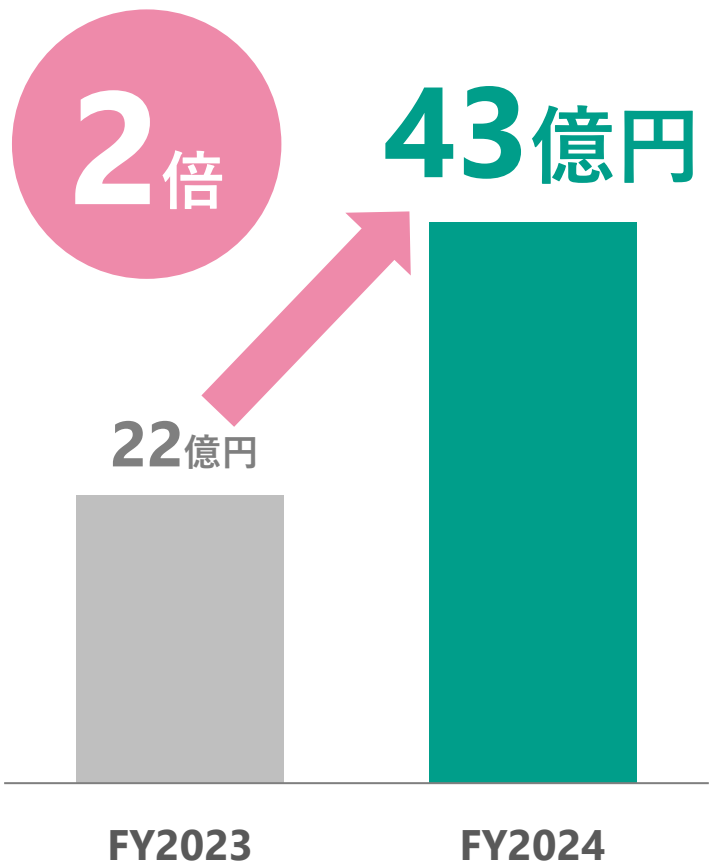
③ミドリムシの可能性

ハイライト①：黒字体質への転換

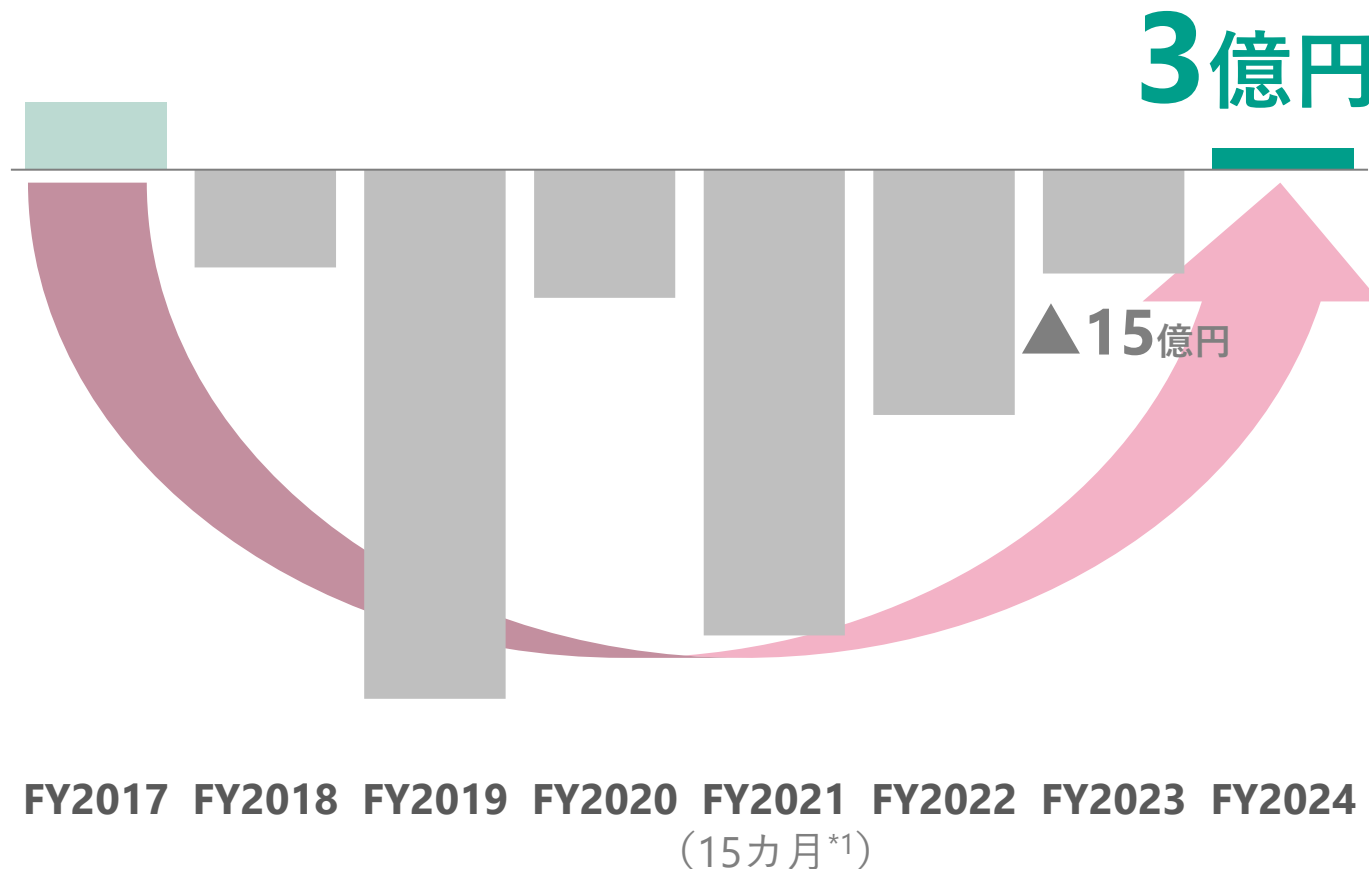
7事業年度ぶりの営業黒字を達成

調整後EBITDAは前年比2倍に拡大

調整後EBITDA推移



営業利益推移



Copyright Euglena Co., Ltd. All rights reserved.

*1: FY2021 (2021年12月期) は15か月 (2020年10月~2021年12月) の変則決算期

2024年に大幅増益を達成できた3つの理由

ヘルスケアの収益構造改善



本日
お話ししたい点

サティス製薬グループ



The Strategic FAB Company
SATICINE MEDICAL



実証プラントの稼働終了



からだにユーグレナのターゲット層拡大

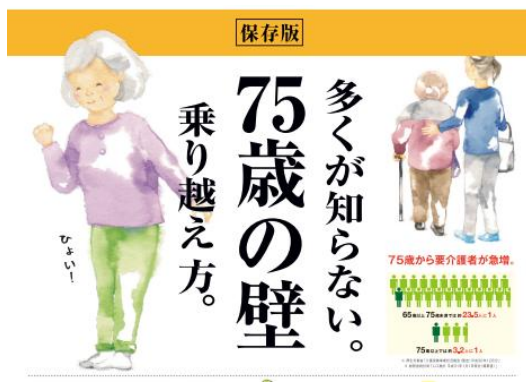
シニア世代・子育て世代ともに健康軸でアプローチ

「からだにユーグレナ」
をリニューアル、
より幅広い世代にアピール
(2024年5月)



Copyright Euglena Co., Ltd. All rights reserved.

シニア世代へのアプローチ



お客さまの7割を占める
60歳以上のシニア世代に
アピールする広告を展開

シニア世代の定期購入者数は
2年前対比で**1.2**倍に増加

子育て世代へのアプローチ

楽天モールでの
売上が好調



おかげさまでレビュー評価
4.6をいただきました!

2025年3月時点

楽天モールでの売上が
1年で**1.3**倍に増加

CONCが新たな成長ブランドとして台頭

グループ横断で広告運用を最適化し、売上成長と収益性を両立

CONC定期顧客数の推移

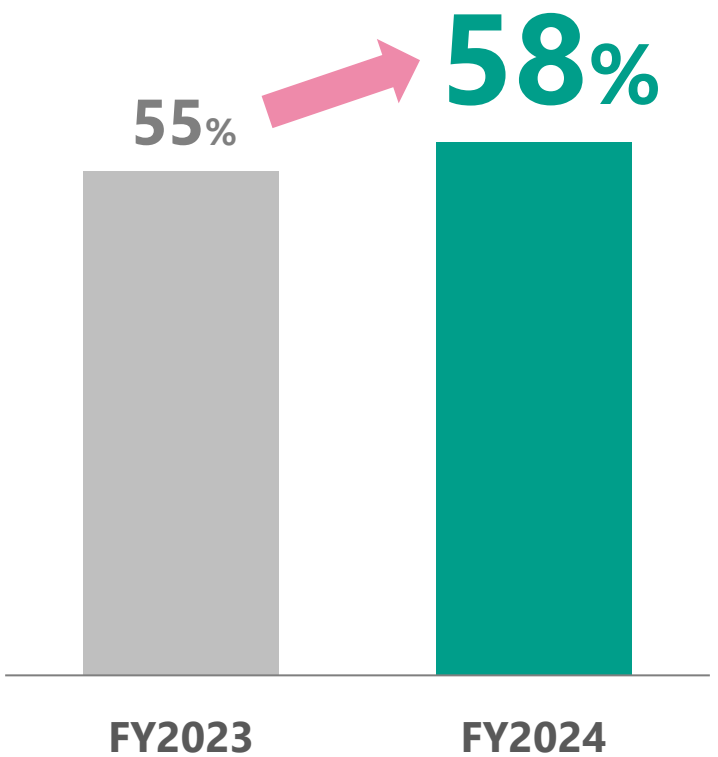


数々のアワード受賞

キューサイグループの収益構造改善

キューサイの調整後EBITDAが前年比で約10億円改善 値上げとBIGサイズ導入促進が収益改善に大きく寄与

キューサイグループの限界利益率の推移（広告費除く）



限界利益率が
約**3.0pt**改善

調整後EBITDAは
約**10**億円改善

値上げによる収益改善



2023年10月に実施した
ひざサポートコラーゲンの
値上げ（+7%*1）が
通年寄与

コスト削減による収益改善



BIGサイズ導入促進による
原価改善
上記に伴い隔月定期が増加
配送回数が減少したことにより
物流費が低減
（環境負荷も低減）

Copyright Euglena Co., Ltd. All rights reserved.

*1: ひざサポートコラーゲン（150g）の定期購入価格ベース

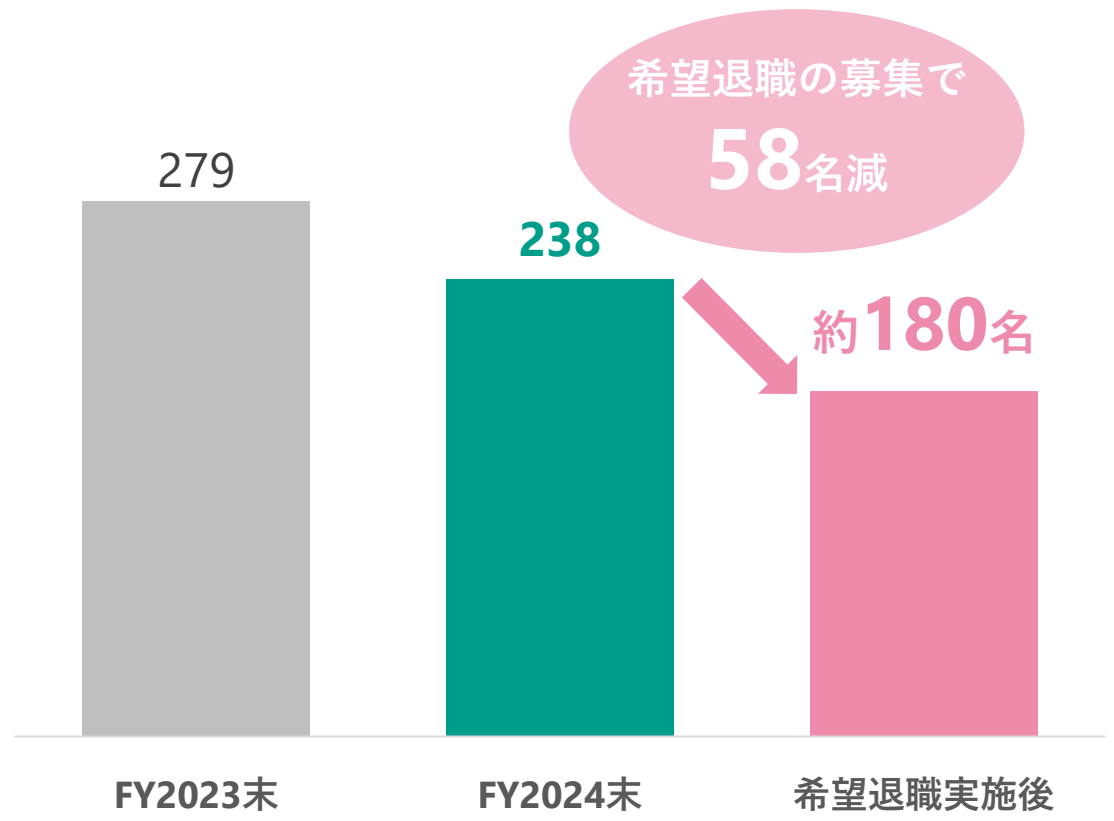
黒字体質の定着化

58名が希望退職に応募し、年間約3.7億円の固定費削減を見込む

目的

- コーポレート部門のスリム化
- 量販/ドラッグストアチャンネルの縮小・撤退
- 商品開発チームを縮小し、化粧品開発機能をサティス製薬へ集約

ユーグレナ単体*1の人員数推移



The Strategic FAB Company
SATICINE MEDICAL

*1: 2024年7月に合併したLIGUNA社を含む、正社員+無期契約社員の人数

Copyright Euglena Co., Ltd. All rights reserved.

“非医療用初”ノック注入型マイクロニードル市場の開拓

「ノック注入型」マイクロニードル商品の横展開を目指す

第1弾として『CONC LABO』を全国バラエティショップで発売

「ノック注入型」商品は当社がパイオニア

全国のLOFT・PLAZA・イオンを中心に
600店舗以上に導入で好スタート

Copyright Euglena Co., Ltd. All rights reserved.



マルチ
チャンネル展開

グループ会社
での展開

他の機能性
への展開

頭皮用美容液 『FUSARI スカルプインジェクション』
~ふさり実感のある豊かな髪へ~



épauler



その時、その肌に。
CONC LABO (25年3月より発売開始)

機能性を軸とした商品展開

アリナミン製薬社が『アリナミン®ナイトリカバー 快眠ユーグレナ』を発売。YoutubeのCM視聴回数も好調

当社の「ユーグレナグラシリス由来パラミロン」が採用された機能性表示食品が発売

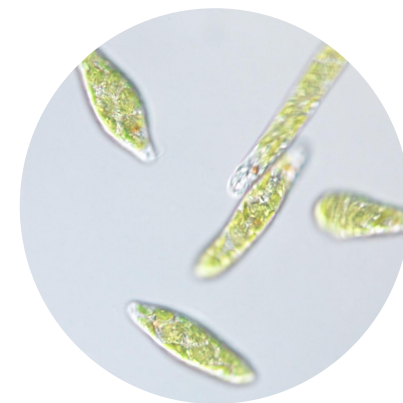
当社機能性表示食品もリニューアル



アリナミン製薬社の商品



当社新商品



ユーグレナ

全国ほぼすべてのドラッグストアに導入済み
追ってコンビニ大手にも導入予定
YoutubeのCM視聴回数も **800**万回視聴以上*1

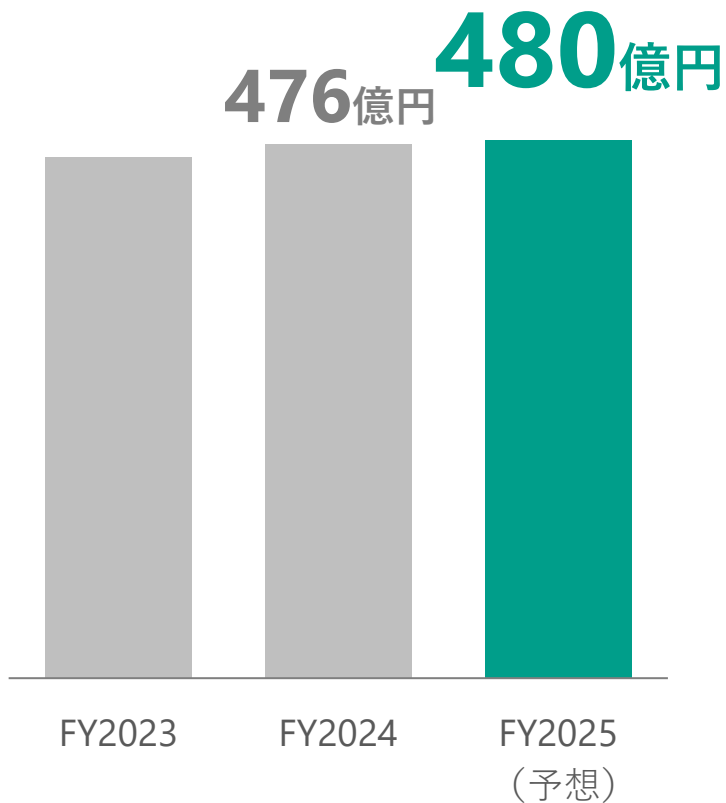
「睡眠の質改善」
「疲労感軽減」
「ストレス緩和」
でトリプル訴求

*1: 公開3週間後時点

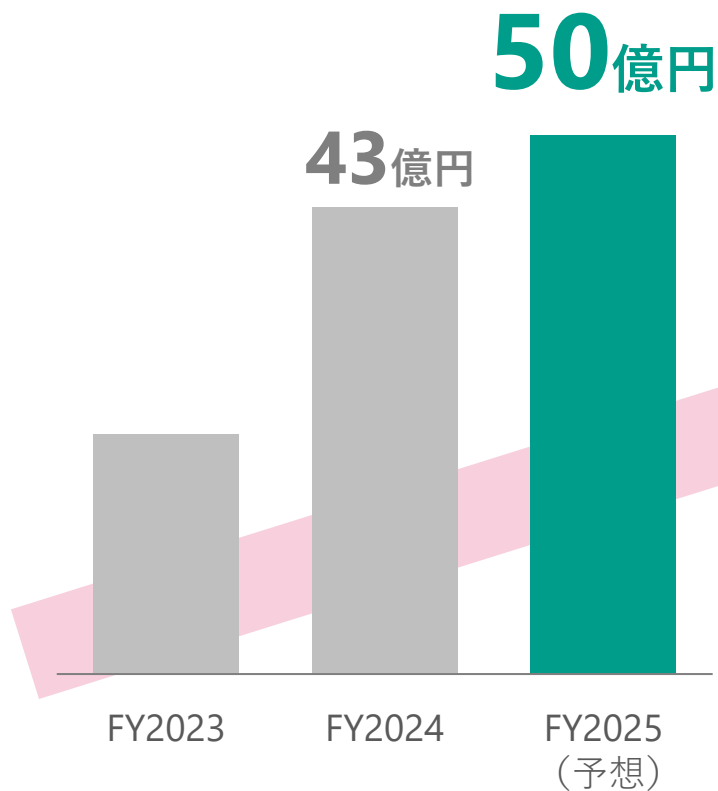
2025年度業績予想

2025年度は更なる利益拡大を目指し、黒字体質を定着させる

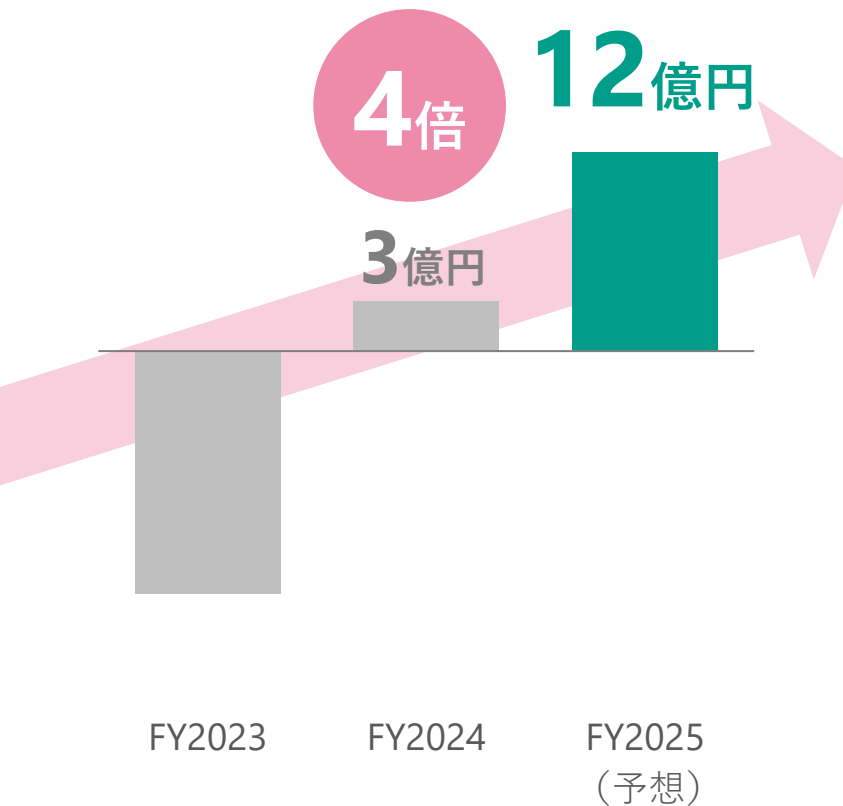
売上高



調整後EBITDA



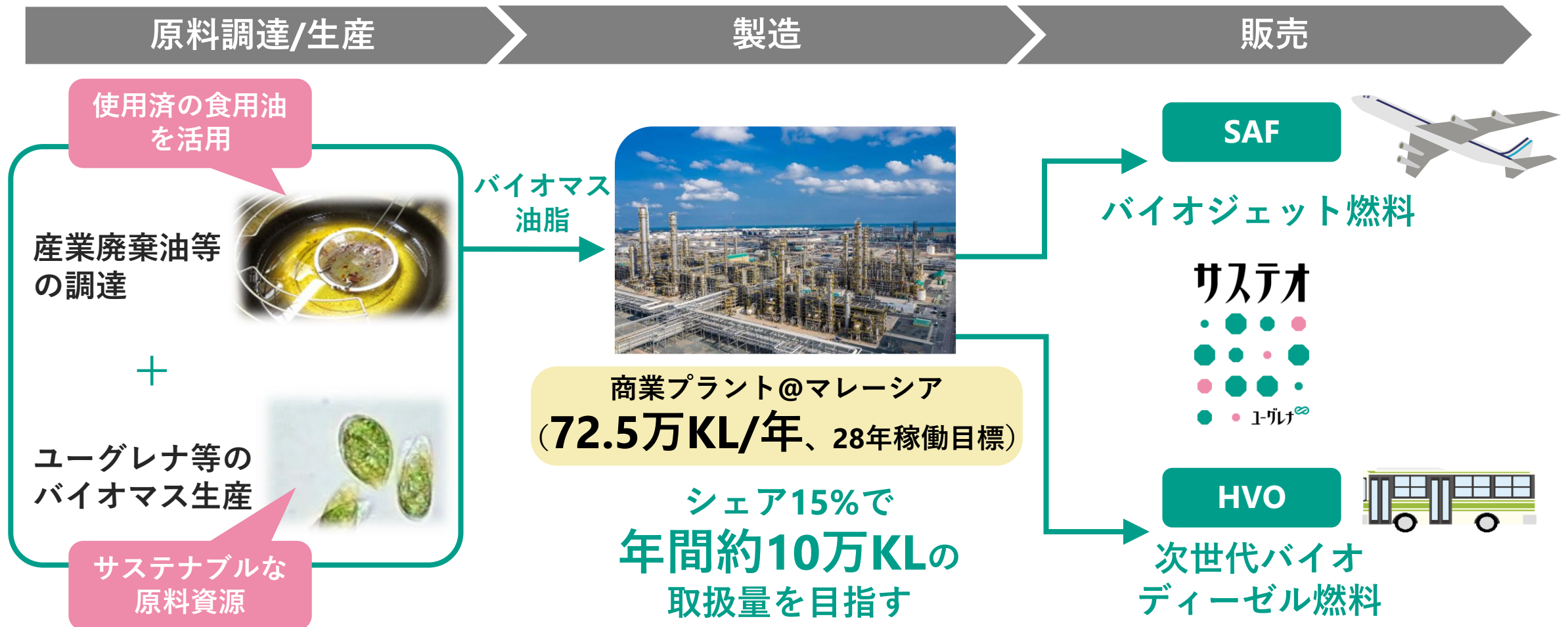
営業損益



ハイライト②： バイオ燃料商業化に向けた進捗

バイオ燃料取扱量10万KLに向けて - ビジネスモデル

持分15%時の収益ポテンシャルは、売上高**300**億円規模、税引前利益**60**億円以上*1



①商業プラント建設・運営プロジェクト - 2024年中に大枠確定



マレーシアPETRONAS社の敷地内に建設予定



- 製造能力：
約**72.5**万KL/年相当*1
- 進捗状況：
2024年12月に5%出資が完了
持分15%へ早期引き上げを目指す
(必要資金も銀行調達で確保予定)
- スケジュール：
2025年より建設に着手、
2028年下期迄の稼働開始を予定

②販売 - HVO/SAF普及に向けた国内パートナーシップ

HVO（バイオディーゼル燃料）

東京都支援事業に採択：HVO継続供給先の拡大



Torch Tower
建設工事
(HVO100%)



路線/巡回/
観光バス
(HVO20%)



新エネルギー推進
に係る技術開発
支援事業

HVO51%混合「サステオ」 の開発

軽油規格に適合、
公道走行で
使用可能



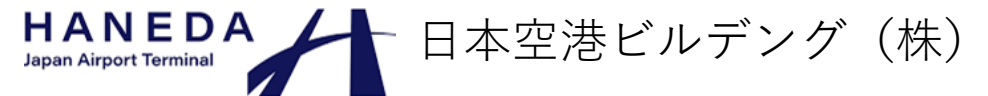
パートナーシップ拡大
と助成金の活用で、
サプライチェーン構築
とHVO実証利用を推進

SAF（バイオジェット燃料）

羽田空港におけるパートナーシップ

- SAF供給・販売の事業化に向けた
サプライチェーン構築の共同検討
- グリーンボンド（10億円）の発行

➡ 最大5万KL/年の
SAF供給体制の構築を目指す



国内外エアライン
@東京国際空港
(羽田空港)



③原料生産/調達 - 原料サプライヤー開拓のネクストステップ

微細藻類大規模生産

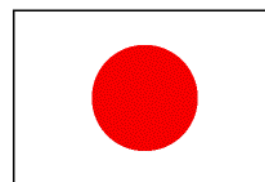
PETRONAS Research社との共同研究



バイオ燃料原料用微細藻類の大規模生産技術に関する包括的共同研究契約を締結

Bangladeshでの原料調達

廃食油回収事業や油糧作物栽培事業の立ち上げに向けた調査を開始*1



貧困・失業・CO₂排出ゼロに資するソーシャルビジネスを目指す

ハイライト③： ミドリムシの可能性

微細藻類ユーグレナ - 生物としての特徴とポテンシャル

バイオマスの5F

重量単価
高い

Food
(食料)

Fiber
(繊維)

Feed
(飼料)

Fertilizer
(肥料)

Fuel
(燃料)

低い

- 59種類の栄養素
- 希少成分パラミロン
- 細胞壁を持たない
- 体内に油脂を生成

食品原料

化粧品原料

飼料

肥料

バイオ燃料原料



※ 各種ユーグレナに含まれる栄養素



ユーグレナ
エキスEX



ユーグレナ発酵
オイル



畜産



養殖



有機肥料



培養土



バイオジェット燃料
バイオディーゼル燃料

ユーグレナ×人を健康にする（ヘルスケア）

「これ一つあれば安心、お守り、なきや日々の生活が困る」存在！



- 睡眠の質の向上
- 自律神経バランスの調整
- イライラ感の緩和
- 緊張感の緩和

眠りの深さが違う気がします。

何度も目が覚めて、朝起きてもすっきりしない日が続いていたのですが、これを飲んでから心地よいです。

朝までしっかり眠れてうれしいです。

ずっと眠りが浅い気がして悩んでいましたが、いつのまにか朝まで眠れる日が増えていきます！

お客様の声



前より目覚める回数が減りました！

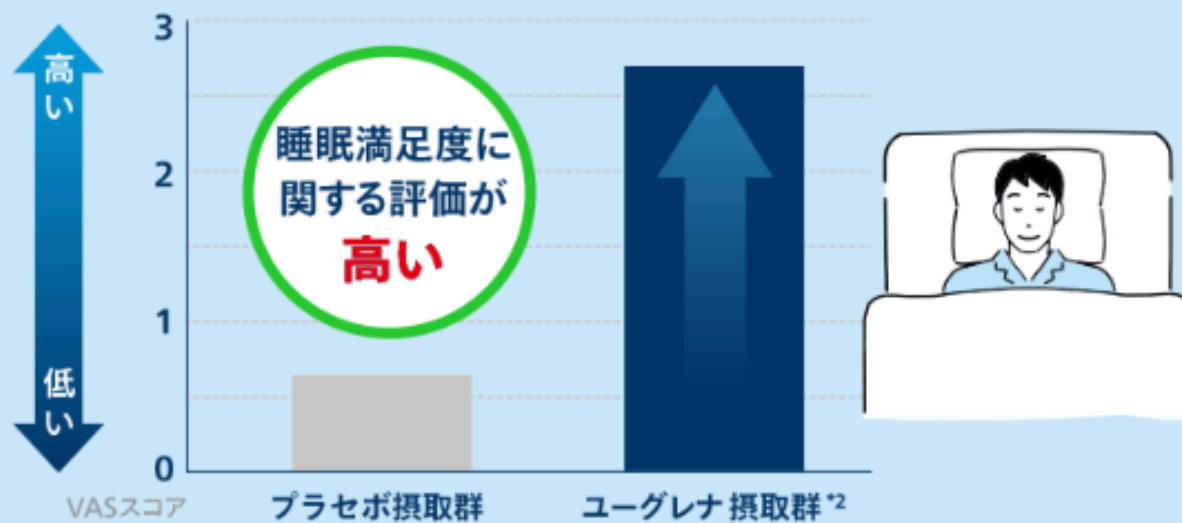
仕事の緊張感やイライラなどで、夜中に目が覚めたり、目覚めが悪かったりしたけど、飲み始めて変化あります。

パラミロン×人を健康にする（睡眠、ストレス改善）

パラミロンが深い眠りに役立ち、すっきり目覚める力をサポート
睡眠不足による疲労感軽減やストレス緩和にも貢献



継続的な12週間摂取による評価で
睡眠の満足度に高い評価を得ました



出典: Nutrients. 2020 Oct 23;12(11):から抜粋

微細藻類×肥料（土壌、植物を健康にする）

微細藻類入り機能性肥料の開発で、生育が良くなることを確認



クロレラユーグレナ入り
培養土を使うことで、
生育促進を確認



ユーグレナ入りバイオスティミュラント
資材を使うことで、発根促進効果を確認。
土壌伝染性病害発病リスク低減の可能性も。

コマツナの試験結果



クロレラユーグレナ入り

無処理

トマト苗の試験結果



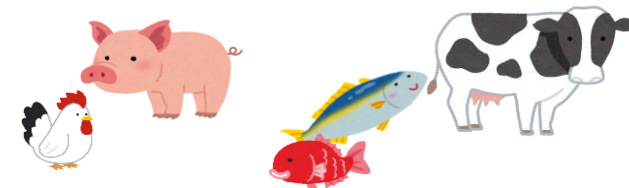
ユーグレナ入り

無処理

トマトの土壌伝染性病
害に悩んでいましたが、
ユーグレナエキス入り
資材を使用したところ
症状が大幅に改善され
ました！！



微細藻類 × 飼料（家畜を健康にする）



微細藻類入り機能性飼料の開発で、免疫機能の向上を確認

パラミロン配合飼料の給与により
ニワトリの獲得免疫能が向上

ユーグレナ配合飼料の給与により、
カンパチ稚魚の成長と自然免疫能が向上



抗体産生が**1.2倍**に
免疫機能へ期待

ニワトリ

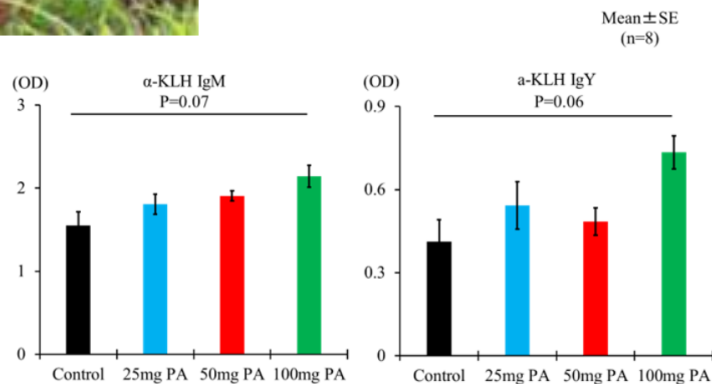


図5：抗KLH抗体価



血液中リゾチーム活性*1 **1.3倍**
増重率*2 **7%増**



カンパチ

※写真はイメージ

2030年度に向けた成長イメージ

既存事業の成長と新たな売上の柱となるシーズ開拓を推進

Sustainability First

健康食品



売上高**300億円**

調整後EBITDA相当**60億円+**
(税引前利益) *1



バイオ燃料
事業



商業化

ヘルスケア
事業

売上高**600億円**
調整後EBITDA**90億円+**



その他
事業



売上高
100億円

調整後EBITDA**10億円+**



新規事業

化粧品

*1: 商業プラントに対する当社出資比率を15%とした場合の収益ポテンシャル。合併会社からの受取配当を原資とする税引前利益（資金調達費用を除く）イメージを調整後EBITDA相当と想定

